

Carlo M.Cipolla, *Les lois fondamentales de la stupidité humaine*, Presses Universitaires de France, 2012 (*The Basic Laws of Human Stupidity*, Società editrice Il Mulino, Bologna, 1988)

(Extraits)

Introduction

L'humanité est dans le pétrin. Ce n'est pas une nouveauté, cela dit. Aussi loin que l'on puisse remonter, l'humanité a toujours été dans le pétrin. Le fardeau des soucis et des misères que doivent porter les êtres humains, comme individus ou comme membres de sociétés organisées, est à la base la conséquence de la manière hautement improbable, j'oserais dire même stupide, dont la vie fut vécue dès l'apparition de l'humanité.

Depuis Darwin, nous savons que nous avons des origines en commun avec les membres inférieurs du royaume animal ; les vers de terre comme les éléphants ont à supporter leur lot quotidien d'épreuves, d'ennuis et de tracasseries. Les humains ont pourtant le privilège d'en supporter une dose supplémentaire, dont la source est un groupe d'individus appartenant à ladite race humaine. Ce groupe est beaucoup plus puissant que la Mafia, le complexe militaro-industriel ou l'internationale communiste ; c'est un groupe dénué de statut, sans structure ni constitution, sans chef ni président, qui réussit pourtant à fonctionner parfaitement à l'unisson, de telle sorte que l'activité de chaque membre contribue à amplifier et à rendre plus forte et plus efficace celle de tous les autres. Les pages qui suivent sont consacrées à la nature, au caractère et au comportement des membres de ce groupe.

Permettez-moi de souligner ici que ce petit livre ne saurait en aucun cas être taxé de cynisme ou de défaitisme, pas plus que ne pourrait l'être un ouvrage de microbiologie. Ces pages sont en fait le résultat d'un effort constructif visant à détecter, à connaître et peut-être à neutraliser l'une des plus puissantes forces obscures qui entravent le bien-être et le bonheur de l'humanité.

Première loi fondamentale

La Première Loi fondamentale de la Stupidité humaine affirme sans ambiguïté que

« Chacun sous-estime toujours inévitablement le nombre d'individus stupides existant dans le monde ».

(Note : Les compilateurs de l'Ancien Testament avaient connaissance de la première Loi fondamentale et la paraphrasèrent quand ils notèrent que 'stultorum infinitus est numerus', mais ils cédèrent aux tentations de l'exagération poétique. En effet, le nombre d'individus stupides ne peut être infini puisque le nombre d'êtres vivants est fini.)

Cette affirmation peut au premier abord sembler triviale, vague et affreusement peu charitable. Un examen plus attentif en révèle pourtant la véracité et le réalisme. Si élevé que l'on juge le niveau de la stupidité humaine, on est régulièrement frappé, de façon récurrente, par le fait que :

- a) Les gens que l'on croyait rationnels et intelligents s'avèrent outrageusement stupides.
- b) Jour après jour, avec une monotonie imparable, chacun est harcelé par des individus stupides qui surgissent à l'improviste, dans les lieux les plus improbables.

La Première Loi fondamentale m'empêche d'attribuer une valeur numérique précise au pourcentage de l'humanité que représentent les gens stupides : toute estimation chiffrée serait en deçà de la réalité. Dans les pages qui suivent, j'emploierai donc le symbole O pour désigner le pourcentage d'êtres stupides au sein d'une population.

Deuxième loi fondamentale

Dans la culture occidentale, l'égalitarisme est aujourd'hui en vogue. On aime à considérer les êtres humains comme le produit d'un appareil de production en masse qui fonctionne à la perfection. S'appuyant sur une quantité impressionnante de formules et de données scientifiques, généticiens et sociologues se donnent beaucoup de mal pour prouver que tous les hommes

sont naturellement égaux et que si certains sont plus égaux que d'autres, c'est le fait de la culture et non de la nature.

Je m'oppose à cette idée reçue. Après des années d'observation et d'expérimentation, j'ai la ferme conviction que les hommes ne sont pas égaux, que les uns sont stupides et d'autres non, et que la différence dépend de la nature et non de facteurs culturels. Tel individu est stupide de la même façon que tel autre a les cheveux roux ; on appartient au groupe des stupides comme on appartient à un groupe sanguin. L'homme stupide naît stupide par la volonté de la Providence.

Même si je suis convaincu qu'un pourcentage O d'êtres humains est stupide et l'est pour des raisons génétiques, je ne suis pas un réactionnaire et je ne tente pas de réintroduire subrepticement une discrimination de classe ou de race. Je suis certain que la stupidité est la chose du monde la mieux partagée et qu'elle est uniformément répartie selon une proportion constante. Ce fait est scientifiquement exprimé par la Deuxième Loi fondamentale, qui dit que :

« La probabilité que tel individu soit stupide est indépendante de toutes les autres caractéristiques de cet individu ».

(...) Ce qu'il y a de plus remarquable, dans la fréquence de la stupidité, c'est que la Nature la maintient égale à la probabilité O , indépendamment de la taille du groupe. On trouve donc le même pourcentage d'individus stupides dans les groupes humains les plus nombreux comme dans les plus restreints. Aucun autre ensemble de phénomènes observables n'offre une preuve aussi frappante de la puissance de la Nature.

Que l'éducation n'ait rien à voir avec la probabilité O , cela a été prouvé par des expériences menées dans quantités d'universités à travers le monde. On peut subdiviser la population composite d'une université en cinq groupes principaux : les travailleurs en col bleu, les employés en col blanc, les étudiants, l'administration et les enseignants. Chaque fois que j'ai analysé la population en col bleu, j'ai découvert qu'un pourcentage O d'entre eux était stupide. Comme la valeur de O était plus élevée que prévu (Première Loi), j'ai d'abord attribué ce résultat, suivant une idée dans l'air du temps, à la ségrégation, à la pauvreté et au manque d'instruction. Mais, en abordant les échelons supérieurs de la hiérarchie sociale, j'ai pu observer le même pourcentage parmi

les cols-blancs et les étudiants. Plus impressionnant encore était le résultat parmi les professeurs. Que l'université soit grande ou petite, prestigieuse ou obscure, j'ai constaté que la même fraction O des enseignants était stupide. Cela m'a tellement étonné que j'ai veillé à étendre mes recherches à un groupe spécialement choisi, une authentique élite : les lauréats du prix Nobel. Le résultat a confirmé la puissance suprême de la Nature : une fraction O des prix Nobel est stupide. L'idée fut difficile à admettre et à digérer, mais trop de résultats empiriques prouvent cette vérité incontournable. La Deuxième Loi fondamentale est une loi de fer, qui ne tolère aucune exception. (...) Qu'on aime ou on cette Deuxième Loi, cependant, les conséquences en sont terrifiantes : que l'on évolue dans les cercles les plus distingués ou que l'on se réfugie parmi les chasseurs de têtes de Polynésie, que l'on s'enferme dans un monastère ou que l'on décide de passer le reste de sa vie en compagnie de femmes belles et lascives, on rencontre toujours le même pourcentage d'individus stupides, pourcentage qui (en vertu de la Première Loi) dépassera toujours vos attentes.

Intermède technique

Il est à présent nécessaire d'éclairer le concept de stupidité humaine et de décrire les parties en présence.

Les individus se caractérisent par leur degré de sociabilité. Pour certains, tout contact avec d'autres individus est une pénible nécessité ; ils doivent supporter les gens et les gens doivent les supporter. A l'autre extrémité du spectre, certains ne peuvent absolument pas vivre seuls et sont même prêts à passer du temps avec des gens qu'ils n'aiment pas vraiment plutôt que d'affronter la solitude. Entre ces deux extrêmes, il existe une grande variété de conditions, même si la grande majorité des individus se situent dans le camp de ceux qui redoutent d'être seuls et non parmi les misanthropes. Aristote en avait pris acte lorsqu'il déclarait que « l'homme est un animal politique », vérité démontrée par le fait que nous évoluons au sein de groupes sociaux, qu'il y a plus de gens mariés que de célibataires, que l'on consacre beaucoup de temps et d'argent à des fêtes ennuyeuses et épuisantes, et que le mot « solitude » est normalement chargé de connotations négatives.

Que l'on soit un ermite ou un mondain, on a toujours des contacts humains ; seule l'intensité varie, car même les ermites rencontrent parfois des gens. De plus, l'homme affecte ses semblables même en les évitant. Ce que j'aurais pu faire pour une personne ou pour un groupe mais que je n'ai pas fait est une occasion manquée, un gain ou une perte pour cet individu ou ce groupe.

Moralité, chacun de nous a un compte courant avec les autres. Par l'action ou par l'inaction, chacun de nous tire de quelqu'un d'autre un gain ou une perte, et en même temps cause un gain ou une perte pour autrui. Ces pertes et ces profits peuvent être représentés graphiquement et la **Figure 1** propose le schéma de base à utiliser dans ce but. Ce schéma correspond à un individu, que nous appellerons Pierre. L'axe *X* mesure le gain que Pierre tire de ses actes. Sur l'axe *Y*, le schéma représente le profit qu'un autre individu ou groupe tire des actes de Pierre. Le gain peut être positif, nul ou négatif (un gain négatif est en fait une perte). L'axe *X* mesure les gains positifs de Pierre à droite du point *O* et les pertes de Pierre à gauche du point *O*. L'axe *Y* mesure les gains et les pertes du ou des individus à qui Pierre a affaire, respectivement au-dessus et en dessous du point *O*. (...) Pierre accomplit une action qui affecte Jean. Si Pierre tire un gain de cette action alors qu'elle entraîne une perte pour Jean, l'action figurera sur le schéma sous la forme d'un point dans la zone *B*. Les gains et les pertes peuvent être indiqués sur les axes *X* et *Y* en dollars ou en euros, si l'on veut, mais il faut aussi inclure les avantages et satisfactions psychologiques et affectifs, ainsi que les pressions psychologiques et affectives. Ces données sont immatérielles et donc très difficiles à mesurer selon des critères objectifs. (...)

En envisageant l'action de Pierre, il faut l'estimer du point de vue de Pierre, mais pour évaluer les gains de Jean, positifs ou négatifs, il faut adopter les valeurs de Jean et non celles de Pierre. Cette règle d'équité est trop souvent oubliée, et l'omission de cette politesse élémentaire entraîne bien des difficultés. Qu'il me soit permis une fois de plus de recourir à un exemple trivial. Pierre frappe Jean à la tête et tire de cet acte une certaine satisfaction. Il peut feindre de croire que Jean est ravi d'avoir été frappé. Jean, en revanche, ne partage pas forcément l'opinion de Pierre. Il peut même considérer le coup à la tête comme un événement désagréable. Le coup porté à sa tête est-il un gain ou une perte pour Jean ? C'est à Jean d'en décider et non à Pierre.

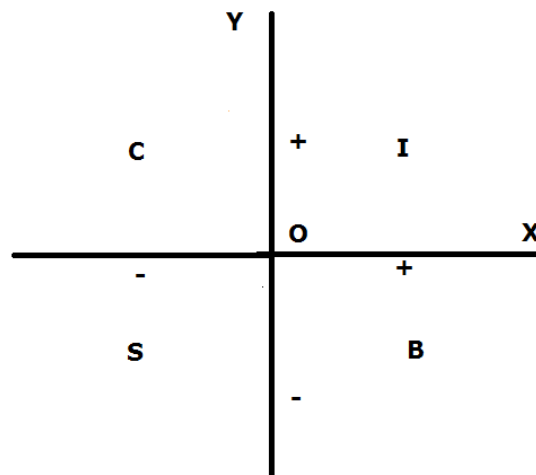


Fig.1

Troisième loi fondamentale (qui est aussi une règle d'or)

Sans le formuler de manière explicite, la Troisième Loi fondamentale part du principe que l'humanité se divise en trois grandes catégories : les crétins, les gens intelligents, les bandits et les êtres stupides. Le lecteur perspicace aura compris que ces quatre catégories correspondent aux quatre zones *C*, *I*, *B* et *S* du schéma de base (**Figure 1**).

Si Pierre accomplit une action et subit une perte tout en entraînant un gain pour Jean, il se situe dans la zone *C* : il a agi comme un crétin. Si Pierre accomplit une action qui lui apporte un gain tout en apportant un aussi à Jean, Pierre se situe dans la zone *I* : il a agi de façon intelligente. Si Pierre accomplit une action qui lui permet un gain tout en causant une perte pour Jean, Pierre se situe dans la zone *B* : il a agi en bandit. La zone *S* correspond à la stupidité et à toutes les positions situées en dessous du point *O* sur l'axe *Y*. La Troisième Loi fondamentale l'explique parfaitement :

« Est stupide celui qui entraîne une perte pour un autre individu ou pour un groupe d'autres individus, tout en n'en tirant lui-même aucun bénéfice et en s'infligeant éventuellement des pertes ».

Lorsqu'ils découvrent la Troisième Loi fondamentale, les esprits rationnels réagissent instinctivement avec scepticisme et incrédulité. De fait, les êtres rationnels ont du mal à concevoir et à comprendre les comportements déraisonnables. (...) Nous avons tous le souvenir d'occasions où un individu a accompli une action qui lui a valu un gain et qui nous a causé une perte : nous avons affaire à un bandit. Nous nous rappelons aussi certains incidents lors desquels un individu a accompli une action qui entraînait une perte pour lui-même et un gain pour nous : nous avons affaire à un crétin. (Evidemment, tout dépend du sujet de la phrase « un individu a accompli une action ». Si c'est moi qui accomplis une action se traduisant par un gain pour moi et une perte pour l'autre, c'est moi qui suis un bandit). Nous nous remémorons des cas où un individu a agi de manière à procurer un bénéfice à tous les intéressés : c'était un être intelligent. Ces cas se produisent, en effet, mais tout bien réfléchi, il faut avouer qu'ils ne sont pas légion dans notre vie de tous les jours. Notre quotidien est surtout fait d'incidents qui nous font perdre de l'argent, et/ou du temps, et/ou de l'énergie, et/ou notre appétit, notre gaité et notre santé, en raison de l'action improbable d'une créature ridicule qui n'a rien à gagner et qui ne gagne effectivement rien à nous causer de l'embarras, des difficultés ou du mal. Personne ne sait, ne comprend ni ne peut expliquer pourquoi cette créature ridicule agit ainsi. En réalité, il n'y a pas d'explication ou, mieux encore, il n'y a qu'une seule explication : l'individu en question est stupide.

Distribution des fréquences

La plupart des gens n'ont pas un comportement cohérent. Dans certaines circonstances, tel individu agit de façon intelligente, mais se conduira en crétin dans d'autres circonstances. (...) Un crétin peut parfois se conduire intelligemment et parfois agir comme un bandit. Mais puisque l'individu en question est fondamentalement un crétin, la plupart de ses actions présenteront les caractéristiques de la crétinerie. Le bandit parfait est celui qui, par ses actions, cause aux autres des pertes individuelles égales à ses gains. La forme la plus flagrante du banditisme est le vol. Celui qui vous vole cent euros sans vous causer d'autres dommages est un bandit parfait : vous perdez cent euros, il gagne cent euros. Sur le schéma de base, les bandits parfaits figurent sur la diagonale qui divise à 45° la zone B en deux sous-zones parfaitement

symétriques (ligne *OM* sur la **Figure 2**). Pourtant les bandits « parfaits » sont relativement rares.

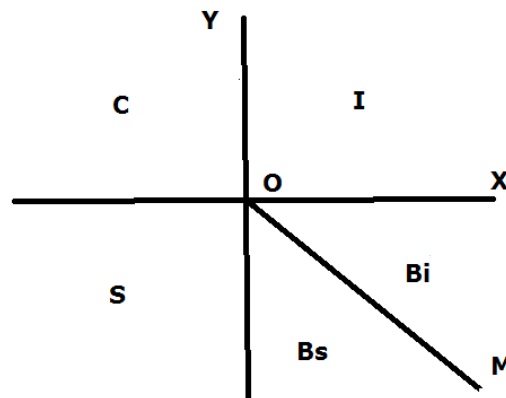


Fig.2

La ligne *OM* divise la zone *B* en deux sous-zones, *Bi* et *Bs*, la grande majorité des bandits se situent dans l'une de ces deux sous-zones. Les bandits de la zone *Bi* sont les individus à qui leurs actions apportent un profit supérieur aux pertes causées à autrui. Tous les bandits qui méritent une place dans la zone *Bi* sont des bandits à tendance intelligente ; plus ils se rapprochent du côté droit de l'axe *X*, plus ils partagent les caractéristiques de l'être intelligent. Hélas, les individus méritant une place dans cette zone ne sont pas très nombreux. La plupart des bandits se situent en fait dans la zone *Bs*. Les individus placés dans cette zone sont ceux à qui leurs actions procurent des gains inférieurs aux pertes infligées à autrui. Si quelqu'un vous tue pour vous dérober cinquante euros ou pour passer un week-end à Monte-Carlo avec votre épouse, on peut être sûr que ce n'est pas un bandit parfait. Même en mesurant ses gains selon ses valeurs (tout en mesurant vos pertes selon vos valeurs), il se situe dans la zone *Bs*, tout près de la frontière séparant de la stupidité pure. Les généraux qui causent des dégâts colossaux et d'innombrables victimes pour obtenir une promotion ou une médaille sont à placer dans la même zone.

Pour les êtres stupides, la distribution des fréquences n'est pas du tout la même que pour les bandits. Ceux-ci sont répartis à travers toute leur zone, mais les gens stupides, eux, se concentrent sur une ligne, en l'occurrence sur

l'axe Y en dessous du point O . La raison en est simple : la majorité des êtres stupides sont fondamentalement et inébranlablement stupides. En d'autres termes, ils font preuve d'une grande persévérance dans leur volonté d'infliger des maux et des pertes à autrui sans en tirer aucun gain, positif ou négatif. Il existe pourtant des gens qui, par leurs actions improbables, nuisent non seulement à autrui mais aussi à eux-mêmes.

Stupidité et pouvoir

Comme tous les êtres humains, les êtres stupides varient énormément dans leur capacité à affecter leur entourage. Certains personnages stupides ne causent en général que des pertes limitées, alors que d'autres réussissent à infliger des dommages épouvantables non seulement à un ou deux individus, mais aussi à une communauté, voire à une société tout entière. Le potentiel dévastateur des gens stupides dépend de deux facteurs principaux.

Premièrement, le facteur génétique : certains individus héritent du gène de la stupidité à dose exceptionnelle et appartiennent ainsi par naissance à l'élite de leur groupe. Le second facteur qui détermine le potentiel d'un être stupide est lié à la position de pouvoir et d'éminence qu'il occupe dans la société. Parmi les bureaucrates, les généraux, les hommes politiques et les chefs d'Etat, on trouve sans peine de superbes exemples d'individus fondamentalement stupides dont la faculté de nuire est ou a été rendu beaucoup plus redoutable par la position de pouvoir qu'ils occupent ou occupaient. Et il ne faut pas oublier non plus les hauts dignitaires de l'Eglise.

Les êtres raisonnables se demandent souvent pourquoi et comment les gens stupides peuvent atteindre une position de pouvoir et d'éminence. A l'ère préindustrielle, la classe et la caste étaient les structures sociales qui favorisaient la nomination régulière d'individus stupides à des positions de pouvoir dans la plupart des sociétés. La religion était un autre facteur contributif. Dans le monde industriel moderne, les termes et les concepts de « classe » et de « caste » ont été bannis, et la religion est en déclin. Mais les partis politiques et la bureaucratie se sont substitués aux classes et aux castes, et la démocratie s'est substituée à la religion. Dans un système démocratique, les élections générales sont un instrument tout à fait efficace pour garantir le

maintien d'une fraction O parmi les puissants. N'oublions pas que, selon la Deuxième Loi fondamentale, un pourcentage O des électeurs est composé d'individus stupides et que les élections leur offrent à tous à la fois une occasion formidable de nuire à tous les autres sans rien y gagner. Et c'est ce qu'ils font en contribuant au maintien de la fraction O parmi les individus au pouvoir.

Puissance de la stupidité

On comprend sans mal comment le pouvoir social, politique et institutionnel renforce le potentiel dévastateur d'un individu stupide. Reste à expliquer et à comprendre en quoi la stupidité rend un individu dangereux pour autrui, autrement dit en quoi consiste la puissance de la stupidité.

Les créatures essentiellement stupides sont dangereuses et redoutables parce que les individus raisonnables ont du mal à imaginer et à comprendre les comportements déraisonnables. Un être intelligent peut comprendre la logique d'un bandit. Les actions d'un bandit obéissent à un mode rationnel ; d'une rationalité déplaisante, peut-être, mais rationnel tout de même. Le bandit veut avoir plus sur son compte. Puisqu'il n'est pas assez intelligent pour concevoir le moyen d'obtenir ce plus tout en vous offrant un plus à vous aussi, il créera ce plus en provoquant un moins sur votre compte. C'est une mauvaise action, mais elle est rationnelle, et si on est rationnel, on peut s'y attendre. On peut prévoir les actions d'un bandit, ses manœuvres malfaisantes et ses aspirations détestables ; on peut donc souvent s'en défendre.

Face à un individu stupide, tout cela est impossible, comme l'explique la Troisième Loi fondamentale. L'être stupide vous harcèle sans raisons, sans aucun avantage pour lui, sans aucun programme ni projet, dans les moments et les lieux les plus improbables. Il n'existe aucun moyen rationnel de déterminer quand, comment ou pourquoi la créature stupide attaquera. Quand il se présente à vous, vous êtes entièrement à la merci de l'individu stupide. (...) L'activité et les mouvements d'un être stupide étant par nature erratiques et irrationnels, toute défense s'avère problématique, et contre-attaquer est extrêmement difficile, comme si l'on essayait de tirer sur une cible capable des mouvements les plus improbables et les plus incongrus. C'est à quoi pensaient

Dickens et Schiller lorsque le premier déclarait que « l'homme peut tout affronter, armé de stupidité et d'une bonne digestion », et lorsque le second écrivait que « contre la stupidité les dieux mêmes luttent en vain ».

Quatrième loi fondamentale

Les crétins, ceux qui occupent la zone C dans notre système, ignorent en général à quel point les gens stupides sont dangereux. Rien d'étonnant à cela, ce n'est qu'un signe de plus de leur crétinerie. Ce qui est vraiment surprenant, c'est que les êtres intelligents et les bandits ne sont guère plus capables de reconnaître la puissance destructrice propre à la stupidité. Il est extrêmement difficile d'expliquer pourquoi il en est ainsi, et l'on peut seulement observer que, face à des gens stupides, des hommes intelligents et des bandits commettent souvent l'erreur de se laisser aller à l'autosatisfaction dédaigneuse au lieu de faire des provisions d'adrénaline et de bâtir leurs défenses. (...)

« Les non-stupides sous-estiment toujours la puissance destructrice des stupides. En particulier, les non-stupides oublient sans cesse qu'en tous temps, en tous lieux et dans toutes les circonstances, traiter et/ou s'associer avec des gens stupides se révèle inmanquablement être une erreur coûteuse. »

Depuis des siècles, depuis des millénaires, dans la vie publique comme dans la vie privée, d'innombrables individus ont omis de prendre en considération la Quatrième Loi fondamentale, ce qui s'est traduit par des pertes inimaginables pour l'humanité.

Macroanalyse et cinquième loi fondamentale

La conclusion du précédent chapitre nous mène à une macroanalyse où, au lieu de se limiter au bien-être d'un individu, on envisage le bien-être de la société tout entière, prise dans ce contexte comme la somme algébrique des conditions individuelles. Une pleine compréhension de la Cinquième Loi fondamentale est essentielle à l'analyse. (...)

« L'individu stupide est le type d'individu le plus dangereux ».

Le corollaire de cette Loi est que

« L'individu stupide est plus dangereux que le bandit ».

La Loi est son corollaire ont des conséquences non négligeables pour la macrostructure. L'essentiel à retenir est ceci : le résultat de l'action d'un parfait bandit (l'individu qui se situe sur la ligne *OM* de la **Fig.2**) est purement et simplement un transfert de fortune et/ou de bien-être. Après l'action d'un parfait bandit, le bandit dispose sur son compte d'un plus qui équivaut exactement au moins causé à autrui. La société dans son ensemble ne s'en porte ni mieux ni plus mal. Si tous les membres d'une société étaient de parfaits bandits, la société stagnerait mais on n'y constaterait aucun désastre majeur. L'économie se limiterait à d'énormes transferts de richesses et de bien-être en faveur de ceux qui agissent. Si tous les membres de la société agissaient à tour de rôle, non seulement la société dans son ensemble mais aussi les individus se trouveraient dans une situation parfaitement stable, excluant tout changement.

Quand les gens stupides sont à l'œuvre, c'est une autre histoire. Les gens stupides causent des pertes aux autres, sans gain personnel en contrepartie. La société dans son ensemble est donc appauvrie. (...) En d'autres termes, les crétins à tendance intelligente, les bandits à tendance intelligente et surtout les intelligents contribuent tous, à des degrés divers, à accroître le bien-être d'une société. En revanche, les bandits à tendance stupide, et les crétins à tendance stupide réussissent à ajouter des pertes à celles que causent les gens stupides, renforçant encore la puissance destructrice de ce dernier groupe.

Tout cela inspire quelques réflexions sur le fonctionnement des sociétés. Selon la Deuxième Loi fondamentale, la fraction de gens stupides est une constante O qui n'est affectée ni par le temps, ni par l'espace, ni par la race, ni par la classe, ni par aucune autre variable socioculturelle ou historique. Ce serait une grave erreur de croire que le nombre d'individus stupides dans une société sur le déclin est plus grand que dans une société en plein essor. L'une comme l'autre souffrent du même pourcentage de membres stupides. La différence tient à ce que, dans la société moins performante :

- a) Les autres individus laissent les stupides être plus actifs et accomplir plus d'actions

b) On remarque un changement dans la composition de la section non stupide, avec un déclin relatif des populations des zones I [intelligents], C_i [crétins à tendance intelligente] et B_i [bandits à tendance intelligente], et une hausse proportionnelle des populations des zones C_s [crétins à tendance stupide] et B_s [bandits à tendance stupide].

Ce présupposé théorique est amplement confirmé par une analyse exhaustive des cas historiques. (...) Que l'on envisage l'Antiquité, le Moyen Age, les temps modernes ou l'époque contemporaine, on est frappé de constater que tout pays sur la pente ascendante a son inévitable fraction O d'individus stupides. Les pays en plein essor comptent aussi un très fort pourcentage de gens intelligents qui réussissent à tenir en respect la fraction O et en même temps à garantir le progrès en produisant assez de gains pour eux-mêmes et pour les autres membres de la communauté.

Dans un pays sur la pente descendante, la fraction d'êtres stupides reste égale à O ; cependant, dans le reste de la population, on remarque parmi ceux qui détiennent le pouvoir une prolifération inquiétante de bandits à tendance stupide (...) et, parmi ceux qui ne sont pas au pouvoir, une augmentation tout aussi inquiétante du nombre de crétins. Ce changement dans la composition de la population non stupide renforce inévitablement la puissance destructrice de la fraction O , et le déclin devient inéluctable. Et c'est le chienlit.